

Уважаемые товарищи члены Учёного совета!

Одной из основных задач Учёного совета является оперативное (на 1 год), тактическое (на 3-5 лет) и стратегическое (на 5-10 лет) планирование научных исследований Института в соответствии с:

- поставленными задачами (госзадаaniem; Программой научных исследований академии наук; приоритетами, установленными постановлениями Правительства и Президента РФ; заключёнными и планируемыми соглашениями; основными направлениями исследований Института, закреплёнными в Уставе; предложениями, выдвинутыми подразделениями Института и инициативными группами),

- имеющимися и планируемыми ресурсами (финансовыми, людскими, материальными),

- стратегическими планами развития Института,

- тенденциями развития науки.

Существуют трудности в работе УС, связанные с большим объёмом документов, при обсуждении планов и отчётов Института, что приводит к формальному, без должного обсуждения, принятию планов и отчётов.

Для преодоления указанных трудностей можно, например, увеличить число заседаний Учёного совета или длительность заседания в 5-6 раз.

Более целесообразно, представляется, разделить указанные документы по группам, соответствующим основным направлениям исследований Института, и проводить рассмотрение каждой группы документов отдельно силами части членов Учёного совета, определённых для этой цели. Выработанное этими членами Учёного совета рекомендации представляются для утверждения полному составу Учёного совета. Для проведения необходимой оргработы (своевременная организация совещания, контроль представленных подразделениями документов, подготовка принятых решений для демонстрации на заседании полного состава Учёного совета) необходимо назначить управляющего (менеджера) для каждой группы, работающего, как и члены УС, на общественных началах.

Основные направления исследований Института

В Уставе Института закреплены следующие 6 основных направлений исследований (для удобства дальнейших ссылок они обозначены буквами-метками):

Ч - физика элементарных частиц, физика высоких энергий, теория калибровочных полей и фундаментальных взаимодействий, космология;

Н - нейтринная астрофизика, нейтринная, гамма и гравитационно-волновая астрономия, физика космических лучей, физика и техника нейтринных телескопов в низкофоновых подземных и подводных лабораториях;

Я - физика атомного ядра, релятивистская ядерная физика;

Н - физика конденсированных сред, материаловедение, в том числе радиационное материаловедение, нейтронная физика, физика и техника источников нейтронов;

У - физика и техника ускорителей; физика пучков заряженных частиц;

П - междисциплинарные исследования, прикладная ядерная физика, радиоизотопные исследования, ядерная медицина, проблемы экологической безопасности, информационные технологии в экспериментальной и теоретической физике.

ЖУЙКОВ Борис Леонидович	П
КОПТЕЛОВ Эдуард Алексеевич	Н
КРАСНИКОВ Николай Валерьевич	Ч
КУЗЬМИНОВ Валерий Васильевич	Ч
ЛИБАНОВ Максим Валентинович	Ч Н
НОВОСЕЛЬЦЕВ Юрий Фёдорович	Ч
ОВЧИННИКОВ Борис Михайлович	Н П
ПАРАМОНОВ Валентин Витальевич	У
ПЕТКОВ Валерий Борисович	Н
ПИВОВАРОВ Алексей Анатольевич	Ч
РЯБОВ Юрий Васильевич	Ч
ТРОИЦКИЙ Сергей Вадимович	Н
ФЕЩЕНКО Александр Владимирович	У
ШТЕРН Борис Евгеньевич	Н

Кандидаты наук

АБДУРАШИТОВ Джонрид Нариманович	Н
АЙНУТДИНОВ Владимир Маратович	Н
АНДРЕЕВ Юрий Михайлович	Ч
БЕЛОВ Александр Степанович	У
ГУБЕР Фёдор Фридрихович	Я
ЖЕЛЕЗНЫХ Игорь Михайлович	Ч Н
ЗАВАРЗИНА Валентина Павловна	Я
КОНОБЕЕВСКИЙ Евгений Сергеевич	Я Н
КОПЕЛИОВИЧ Владимир Бенедиктович	Ч
КОПЫЛОВ Анатолий Васильевич	Н
КОПЫСОВ Юрий Серафимович	Ч Н
КУДЕНКО Татьяна Григорьевна	
ЛИДВАНСКИЙ Александр Сергеевич	Ч П
РЕШЕТИН Андрей Игоревич	Ч
САДЫКОВ Равиль Асхатович	Н
СОЛОДУХОВ Геннадий Васильевич	У

Учёный секретарь

СЕЛИДОВКИН Андрей Дмитриевич

Всего 51 человек

Распределение членов УС по группам в соответствии с указанной выше припиской членов УС к группе (черновой вариант). Предложите, пожалуйста, кандидатуру менеджера каждой группы (не обязательно из членов УС, желательно молодого, активного, ответственного)

Ч	
МАТВЕЕВ Виктор Анатольевич	Ч
РУБАКОВ Валерий Анатольевич	Ч Н
КУЗЬМИН Вадим Алексеевич	Ч Н
ТКАЧЁВ Игорь Иванович	Ч Н
КУДЕНКО Юрий Григорьевич	Ч Н
НЕДОРЕЗОВ Владимир Георгиевич	Ч
БУГАЕВ Эдгар Валерьевич	Ч
ГОРБУНОВ Дмитрий Сергеевич	Ч Н
КРАСНИКОВ Николай Валерьевич	Ч
КУЗЬМИНОВ Валерий Васильевич	Ч
ЛИБАНОВ Максим Валентинович	Ч Н
НОВОСЕЛЬЦЕВ Юрий Фёдорович	Ч
ПИВОВАРОВ Алексей Анатольевич	Ч

РЯБОВ Юрий Васильевич	Ч
АНДРЕЕВ Юрий Михайлович	Ч
ЖЕЛЕЗНЫХ Игорь Михайлович	Ч Н
КОПЕЛИОВИЧ Владимир Бенедиктович	Ч
КОПЫСОВ Юрий Серафимович	Ч Н
ЛИДВАНСКИЙ Александр Сергеевич	Ч П
РЕШЕТИН Андрей Игоревич	Ч

Н

РУБАКОВ Валерий Анатольевич	Ч Н
ГАВРИН Владимир Николаевич	Н
ДОМОГАЦКИЙ Григорий Владимирович	Н
КУЗЬМИН Вадим Алексеевич	Ч Н
РЯЖСКАЯ Ольга Георгиевна	Н
ТКАЧЁВ Игорь Иванович	Ч Н
КУДЕНКО Юрий Григорьевич	Ч Н
АЛЕКСЕЕВ Евгений Николаевич	Н
БЕЗРУКОВ Леонид Борисович	Н
ГОРБУНОВ Дмитрий Сергеевич	Ч Н
ДЖИЛКИБАЕВ Жан-Арыс Магисович	Н
ЛИБАНОВ Максим Валентинович	Ч Н
ОВЧИННИКОВ Борис Михайлович	Н П
ПЕТКОВ Валерий Борисович	Н
ТРОИЦКИЙ Сергей Вадимович	Н
ШТЕРН Борис Евгеньевич	Н
АБДУРАШИТОВ Джонрид Нариманович	Н
АЙНУТДИНОВ Владимир Маратович	Н
ЖЕЛЕЗНЫХ Игорь Михайлович	Ч Н
КОПЫЛОВ Анатолий Васильевич	Н
КОПЫСОВ Юрий Серафимович	Ч Н

Я

КУРЕПИН Алексей Борисович	Я
НЕДОРЕЗОВ Владимир Георгиевич	Ч Я
ГУРЕВИЧ Григорий Манович	Я
ГУБЕР Фёдор Фридрихович	Я
ЗАВАРЗИНА Валентина Павловна	Я
КОНОБЕЕВСКИЙ Евгений Сергеевич	Я

П

СОБОЛЕВСКИЙ Николай Михайлович	Н П
АКУЛИНИЧЕВ Сергей Всеволодович	П
БЕНЕЦКИЙ Борис Алексеевич	П
ЖУЙКОВ Борис Леонидович	П
ОВЧИННИКОВ Борис Михайлович	Н П
ЛИДВАНСКИЙ Александр Сергеевич	Ч П

У

КРАВЧУК Леонид Владимирович	У
ПАРАМОНОВ Валентин Витальевич	У
ФЕЩЕНКО Александр Владимирович	У
БЕЛОВ Александр Степанович	У
СОЛОДУХОВ Геннадий Васильевич	У

Н	
СОБОЛЕВСКИЙ Николай Михайлович	Н П
КОПТЕЛОВ Эдуард Алексеевич	Н
КОНОБЕЕВСКИЙ Евгений Сергеевич	Я Н
САДЫКОВ Равиль Асхатович	Н

Регламент работы группы Учёного совета

Члены УС, избравшие группу, добровольно принимают на себя обязательства участвовать в объявленных совещаниях членов группы. В случае невозможности принять участие в обсуждении они могут делегировать свои полномочия доверенному лицу.

В объявленных совещаниях группы может принимать участие любой член УС с правом решающего голоса.

Объявленные совещания группы проводятся открыто и в них могут принимать участие и не члены УС, но с правом только совещательного голоса.

Решения совещания считаются правомочными, если за них высказалось или проголосовало более половины присутствующих с правом решающего голоса.

В случае неустраимых разногласий спорные вопросы могут быть вынесены на общее собрание УС.

Распределение ресурсов (финансовых и других) между утверждёнными совещанием планируемыми работами может быть скорректировано общим собранием УС или дирекцией.

Регламент работы менеджера группы Учёного совета

Менеджер группы своевременно (в соответствии с планами подготовки планов и отчётов или внеплановыми запросами руководящих органов, планируемой датой общего собрания УС) организует совещания членов группы: согласует с членами группы и объявляет дату и время совещания, объявляет состав и формат представляемых для обсуждения документов.

М определяет соответствие представленных подразделениями или руководителями проектов документов объявленным требованиям и знакомит с ними участников предстоящего совещания, например, размещая документы на интернет-сайте.

М определяет участников совещания, контролирует ход совещания и фиксирует результат обсуждения.

М информирует руководителей проектов о результатах совещания и, при необходимости, о требуемой редакции представленных документов.

М представляет окончательную редакцию принятых документов на общее собрание УС, на котором М представляет принятые совещанием решения в виде слайд-демонстрации.

Бюджет Института - Внешний круг

Бюджет науки вряд ли вырастет в следующем году со своих 1.8% ВВП. Финансирование институтов ФАНО вряд ли даже скомпенсирует официальную годовую инфляцию 8%. Бюджет нашего Института на следующий год будет определяться ФАНО, вероятно, на основе бюджета текущего года, хорошо бы с добавлением выпрошенных у ФАНО в этом году на капремонты и т.п. дополнительных средств. Планируется небольшая добавка для повышения зарплат научным

работникам (выполнения указа президента), но она явно недостаточна для этой цели, поэтому впереди маячит перспектива массового сокращения исследователей природы.

Механизм формирования бюджета Института предполагает следующий цикл:

1. ФАНО определяет размер средств, выделяемых Институту для проведения исследований (в рамках утверждённого Правительством Плана научных исследований Академии наук, по направлениям исследований, утверждённым Уставом Института).
2. Институт предлагает план научных исследований с описанием тем, конкретных работ по каждой теме и контрольного результата выполнения работы к концу года. Для каждой темы указывается объём планируемого финансирования в пределах выделенных средств (возможно, потребуется указывать и финансирование каждой работы по теме).
3. План НИР Института пересылается в РАН для подтверждения его соответствия Плану научных исследований Академии наук.
4. ФАНО формирует и утверждает Государственное задание на выполнение НИР по плану.
5. Качество представленного плана и результатов выполнения госзадания контролируется изучением отчётов по выполненным работам экспертным советом ФАНО (который сейчас создаётся из ведущих учёных), достижением планируемых значений контрольных показателей, определением рейтинга Института в референтной группе с соответствующими оргвыводами.
6. У РАН сохранилось право распределять определённую часть финансирования науки по Целевым программам исследований Президиума и отделений РАН. Эти проекты финансируются на конкурсной основе в результате обсуждения на Учёных советах соответствующих целевых программ. Поддержанные проекты включаются ФАНО в госзадание.

Бюджет Института - Внутренний круг

Бюджет Института складывается из субсидий на выполнение **госзадания**, средств на выполнение работ по **грантам**, средств на выполнение работ по хозяйственным **договорам** и договорам о научно-техническом сотрудничестве.

Субсидии распределяются на Фонд оплаты **труда** (зависящего от установленной численности и квалификации работников), средства на оплату **коммунальных** расходов, средства на **научные** исследования по госзаданию.

Фонд оплаты **труда** (в соответствии со штатным расписанием) и средства субсидии на **научные** исследования по госзаданию (в соответствии с планом НИР) делятся между подразделениями Института. Их расходование управляется руководителем подразделения или руководителем плановой научной работы по согласованию с руководителем подразделения.

Расходование средств на оплату **коммунальных** расходов производится централизованно Институт (за исключением БНО). Под коммунальными расходами понимаются собственно коммунальными расходы, а также охрана, уборка, ремонты, содержание служб и общих подразделений, оплата связи и другие общеинститутские расходы.

Механизм формирования бюджета подразделения Института предполагает следующий цикл:

1. Инициатор работы подготавливает необходимые документы и предлагает включить работу в план научных исследований подразделения и Института. В заявке обосновывается актуальность, результативность, срок выполнения, необходимое финансирование и другие ресурсы, состав исполнителей работы.
2. НТС подразделения рассматривает заявку, оценивает возможность достижения результата и принимает решение о выдвижении работы на включение в план НИР Института и соответствующего редактирования плана НИР подразделения. Если средств подразделения недостаточно для выполнения работы, то НТС может обратиться в Учёный совет и дирекцию

Института с предложением о перераспределении средств для выполнения этой работы из средств других подразделений или о совместном выполнении выдвинутой работы несколькими подразделениями.

3. НТС подразделения предлагает Учёному совету Института рассмотреть вопрос о включении работы в план НИР Института.

4. Выделенный подразделению Фонд оплаты труда (в соответствии со штатным расписанием) и средства субсидии на научные исследования по госзаданию (в соответствии с планом НИР) образуют бюджет подразделения Института. Кроме этого, в бюджет входят средства выполняемых подразделением работ по договорам.